



CESISALC

Red de Consejos Económicos y
Sociales e Instituciones Similares
de América Latina y el Caribe

Trabajo en red, diálogo social en tiempos de incertidumbre:

La Red Latinoamericana de Consejos
Económicos y Sociales e instituciones
Similares (CESISALC)

Bernardo Jesús López Figueroa, Secretario Técnico CES-Guatemala
Presidencia *Pro Tempore* de la Red CESISALC
Sábado 11 de abril de 2026



**ALTO (MÁS DE
30.000 PIES)
ESTRUCTURA
ESTRATÉGICA DE LOS
CES:
FUSELAJE PARA
VUELO LARGO**



**BAJO (5.000-10.000
PIES) DINÁMICAS
SOCIALES
ESPECÍFICAS QUE
REQUIEREN
ATENCIÓN
INMEDIATA**



CESISALC

Red de Consejos Económicos y
Sociales e Instituciones Similares
de América Latina y el Caribe

La tensión central

La dinámica social exige atención a **5.000–10.000 pies** de altura.

Una estructura de largo alcance debe adaptarse a realidades cambiantes y
y específicas.

Estructura

Diseñada para vuelos estratégicos
de gran altitud

Realidad

La dinámica social obliga a
descender a lo específico

Desafío

Conciliar ambos niveles de atención

Tiempos de incertidumbre y el trabajo en red

Vivimos en una época marcada por la incertidumbre. Cambios tecnológicos acelerados, crisis económicas, transformaciones sociales y desafíos globales como el cambio climático o las pandemias han desdibujado las certezas tradicionales.

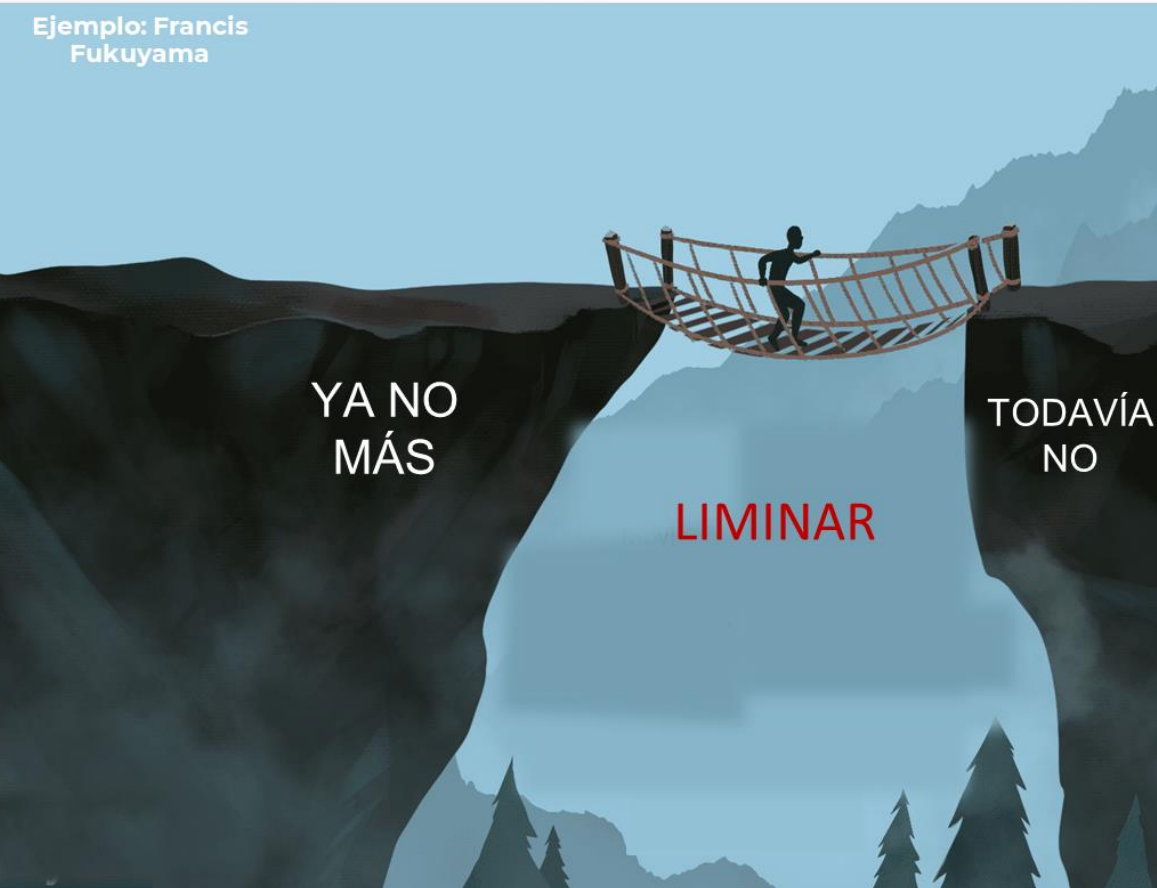
En este contexto, el trabajo en red surge no solo como una estrategia organizativa, sino como una respuesta cultural y social para adaptarse, aprender y generar valor colectivo.





Tiempos de incertidumbre y el trabajo en red:

Ejemplo: Francis
Fukuyama



- La incertidumbre ya no es un evento excepcional, sino una condición permanente.
- Las organizaciones —públicas, privadas y comunitarias— operan en entornos volátiles, ambiguos y complejos.
- Los modelos jerárquicos, rígidos y centralizados, diseñados para contextos estables, muestran límites claros frente a esta realidad.
- Ante lo imprevisible, la pregunta clave deja de ser “¿cómo controlo?” y pasa a ser “¿cómo me adapto y aprendo más rápido?”.



Por qué el trabajo en red es clave en contextos inciertos:

En tiempos de incertidumbre, trabajar en red ofrece ventajas decisivas:

a) Mayor capacidad de adaptación

Las redes permiten detectar cambios antes, compartir señales débiles y reaccionar con agilidad. La información fluye más rápido que en estructuras cerradas.

b) Innovación colectiva

La innovación rara vez surge en aislamiento. En red, las ideas se combinan, se prototipan y evolucionan a partir del diálogo y la experimentación conjunta.

c) Distribución del riesgo

En lugar de concentrar decisiones y riesgos en un solo actor, la red los distribuye, reduciendo la vulnerabilidad individual.

d) Aprendizaje continuo

Cada interacción es una oportunidad de aprendizaje. En entornos inciertos, aprender rápido es tan importante como actuar.

Trabajo en red y diálogo social

- En América Latina y el Caribe, el trabajo en red entre instituciones de diálogo social fortalece la formulación y el seguimiento de políticas ante desigualdad, informalidad, debilidad institucional y desconfianza ciudadana.
- La cooperación horizontal entre Consejos Económicos y Sociales (CES) e instituciones similares permite compartir evidencia y aprendizajes, comparar respuestas y adaptar soluciones exitosas a distintos contextos nacionales.
- Este enfoque amplía la legitimidad del diálogo social y refuerza su incidencia. La Red CESISALC ilustra aportes, logros y desafíos para una gobernanza más inclusiva, sostenible y democrática.



Red CESISALC: origen y objetivos



Origen

La Red CESISALC es un mecanismo regional que articula Consejos Económicos y Sociales e Instituciones similares de América Latina y el Caribe.



Composición

Red regional con CES e instituciones similares (Guatemala, República Dominicana, Honduras, Argentina, Perú, Costa Rica, Chile, Brasil, Curazao, entre otros). En 2023 amplía formalmente su membresía.



Objetivos y rol regional

Su propósito es fortalecer el diálogo social como herramienta clave para la gobernanza democrática y el desarrollo sostenible.

Antecedentes de la Red

La Red tiene su origen en la Red CESALC, creada en 2013 para promover la cooperación entre consejos de la región.

A lo largo de su evolución la Red:

- ✓ Se consolidó como espacio permanente de intercambio
- ✓ Fortaleció la cooperación técnica regional
- ✓ En 2023 amplió su alcance, incorporando instituciones similares y adoptando el nombre CESISALC

Este proceso refleja una evolución hacia una red más inclusiva y representativa.



Marco normativo y de gobernanza

La Red CESISALC se rige por instrumentos que garantizan su funcionamiento:

- Carta de Brasilia (2013)
- Carta de Buenos Aires (2014)
- Carta de La Antigua (2019)
- Documento de Gobernanza (2023), que define:
 - o Principios y objetivos
 - o Estructura organizativa
 - o Participación de los miembros
 - o Funcionamiento
 - o Presidencia rotativa
 - o Planes de trabajo periódicos
 - o Reuniones regionales
 - o Mecanismos de adhesión





Importancia de la Red CESISALC

La Red se posiciona como un espacio estratégico para:

- Promover el diálogo social institucionalizado
- Facilitar la cooperación entre países
- Generar consensos frente a desafíos comunes
- Fortalecer la participación en la toma de decisiones

Su valor radica en articular experiencias nacionales en un marco regional.



Principales logros

Entre los logros más relevantes se destacan:

- Consolidación de un espacio regional permanente
- Realización de encuentros y foros de alto nivel
- Elaboración de posicionamientos conjuntos
- Fortalecimiento institucional de los miembros

Estos avances han contribuido a posicionar el diálogo social en la región.



¿Qué ofrece la Red a sus miembros?

La Red CESISALC pone a disposición:

- Intercambio de buenas prácticas
- Acceso a experiencias comparadas
- Redes de cooperación técnica (RICESIS, INTERCOONECTA)
- Participación en iniciativas regionales
- Espacios de diálogo multiactor (OIT)
- Plataforma web para acceso de información

Valor agregado para los miembros

La Red actúa como catalizador de innovación y mejora.

- Aprendizaje continuo
- Mayor visibilidad regional
- Incidencia en agendas comunes
- Fortalecimiento institucional



Proyección y relevancia regional

La Red CESISALC contribuye a:

- Promover sociedades más inclusivas
- Impulsar políticas públicas participativas
- Articular respuestas a desafíos regionales
- Su rol es clave en la consolidación del diálogo social.



Plan de trabajo **Red CESISALC** PRESIDENCIA CES GUATEMALA 2025-2027

“El diálogo social
como motor
para construir
sociedades
más equitativas
y prósperas”

El nuevo Plan de la Red CESISALC consolida a la Red como un espacio estratégico de diálogo, cooperación e incidencia en la región. Integra fortalecimiento institucional, diálogo social, cooperación e incidencia y proyecta una Red más articulada, activa y orientada a resultados





Trabajo en red: valor estratégico

Aporte estratégico regional

La cooperación entre organizaciones de diálogo social fortalece capacidades, mejora la calidad del diálogo y refuerza la legitimidad democrática, especialmente en contextos de desigualdad y fragilidad institucional.

Evidencia del caso CESISALC

El intercambio de buenas prácticas y la cooperación técnica permiten construir consensos sostenibles, profesionalizar el trabajo de los CES y aumentar su incidencia en políticas públicas.

Agenda hacia el futuro

Consolidar redes sostenibles, ampliar la participación social, fortalecer vínculos con decisores e incorporar herramientas digitales y enfoques innovadores para sociedades más diversas y complejas.



Trabajo en red y los tiempos de amplia incertidumbre:

No podemos elegir el nivel de incertidumbre del mundo en el que vivimos.

Pero sí podemos elegir **cómo nos organizamos para enfrentarlo.**

El trabajo en red no elimina la incertidumbre.

Pero nos permite **habitarla juntos**, con más aprendizaje, más resiliencia y más posibilidades de construir futuro.



CESISALC

Red de Consejos Económicos y
Sociales e Instituciones Similares
de América Latina y el Caribe