

Una mirada hacia adelante. Evolución institucional de los CES y del diálogo social 2025-2026

*Centro de Formación de la Cooperación Española (AECID)
Montevideo, Uruguay martes 19 de mayo de 2026*

**La democracia participativa: por un
diálogo social institucionalizado
cada vez más fuerte**

Lic. Jairo Castañeda García, Subsecretario Técnico del CES

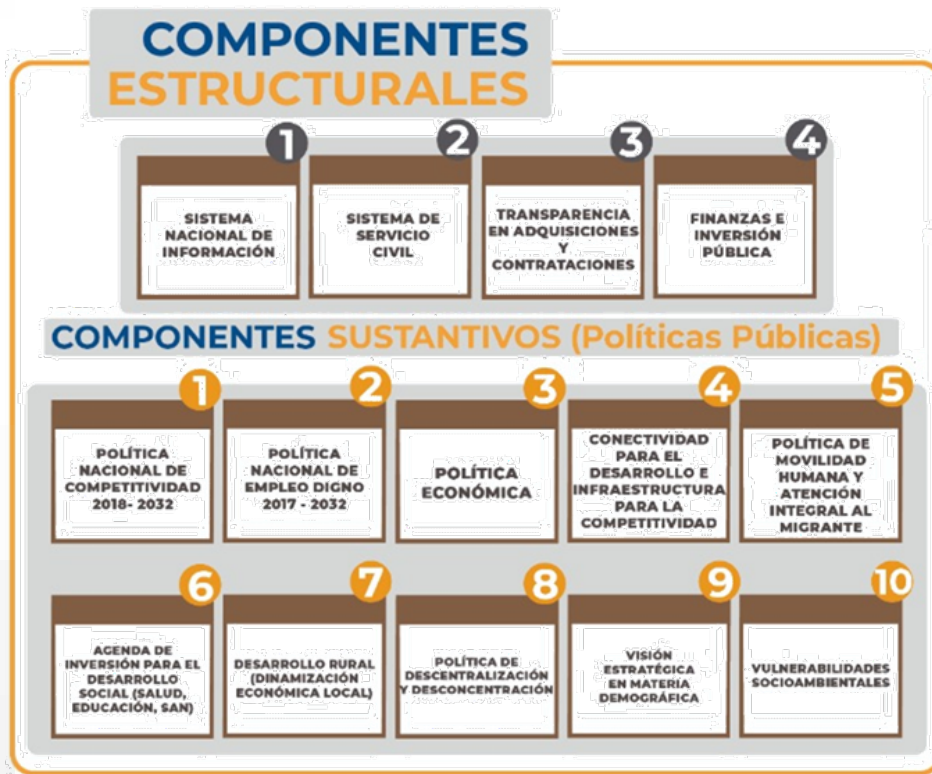
El modelo de diálogo social en Guatemala, desarrollado por el Consejo Económico y Social:

- Se basa en la concertación entre los tres sectores que lo conforman: trabajador, empresarial, y cooperativista.
- Su objetivo es ser un espacio institucional permanente para debatir y formular sobre el diseño de políticas públicas económicas y sociales de manera consensuada (o los instrumentos de estas).
- El CES tiene competencia para conocer ampliamente, sobre las políticas públicas, programas, proyectos y actividades implementadas por los organismos del Estado, así como de las iniciativas de ley propuestas al Organismo Legislativo con relación a políticas públicas de interés nacional.



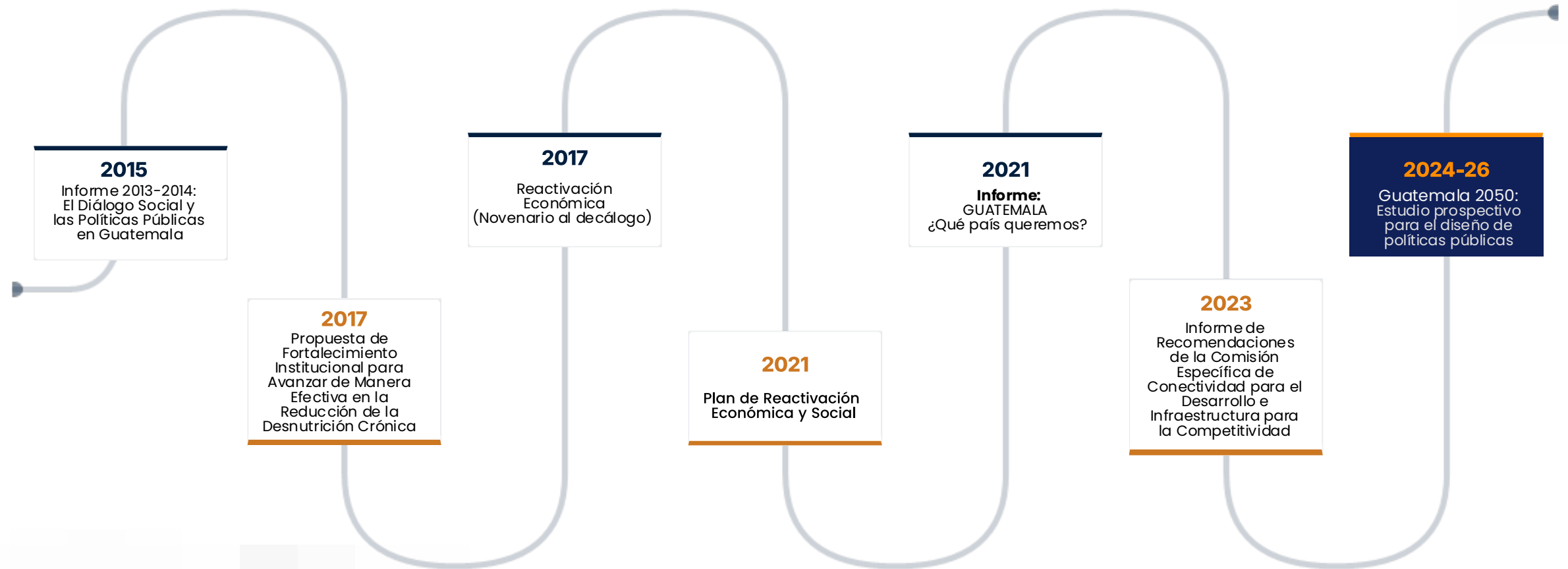
Agenda Estratégica

Vinculación Estructural y Sustantiva del Plan de Reactivación Económica y Social



Productos CES

Resultado del consenso de los tres sectores



Escenarios del GT 2050



El armadillo: se enconcha en sí mismo, privilegia la rigidez, la protección del estado de las cosas.



La parlama: envía muchas crías, mal preparadas, con la esperanza que muchas de ellas logren llegar al mar, y una vez ahí, prosperen.

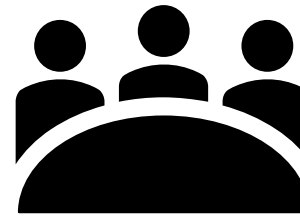


El Jaguar: anticipa su entorno, permite que sus crías salgan a dominar la selva, después de entrenarlas.

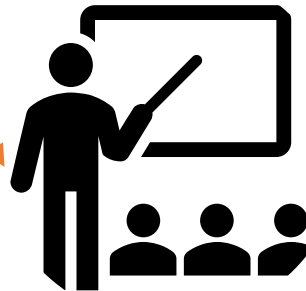


Siguientes pasos al GT 2050

Divulgación del Informe
Guatemala 2050



Ejercicios de priorización de las variables y convocatoria a diálogos para discutir las con los miembros de la Asamblea.



Diálogos territoriales.
Función de consulta y socialización.

Variables priorizadas por la Asamblea

Eje	# de Variable	Variable
Demográfico	1	Bono Demográfico
	2	Envejecimiento Poblacional
Económico	3	Infraestructura Vial, Energética y Portuaria
	4	Inversión Extranjera Directa
	5	Ordenamiento Territorial y Ciudades Intermedias
	6	Mercado Laboral y Migración
Socio Antropológico y Político	7	Brecha Rural y Pueblos Indígenas
	8	Cultura Política Democrática y Situación de la Democracia
	9	Juventud
Ambiental	10	Adaptación al Cambio Climático
	11	Manejo del Recurso Hídrico
Político Institucional	12	Capacidad del Estado Central de Brindar Servicios Básicos
	13	Capacidades del Gobierno Local

Conformación de Comisiones Específicas 2025

Tras el proceso de presentación y priorización de variables realizado durante la **Asamblea Ordinaria** correspondiente a octubre de 2025, se formalizó la creación de tres **Comisiones Específicas conformadas por 6 consejeros titulares (2 por sector)**. Estas mesas de trabajo técnico tienen como objetivo abordar los pilares estratégicos para el desarrollo y definir las propuestas de mecanismos acerca del “**cómo**” gestionar procesos de cambio complejos en un contexto poco favorable, centrando sus esfuerzos en 3 variables:

- **Infraestructura vial, energética y portuaria**
- **Capacidad del Estado central de brindar servicios básicos**
- **Capacidades del gobierno local**

*Con el fin de presentar un **producto consolidado y validado bajo el principio de consenso**, las comisiones específicas solicitaron formalmente una **prórroga de seis meses** ante la Secretaría Técnica y la Comisión Permanente.*

Vencimiento de la prórroga: 17 de junio 2026.



5 Talleres regionales: modalidad café ciudadano

- Taller I. Mazatenango agosto de 2025
- Taller II. Salamá B.V. septiembre de 2025
- Taller III. Totonicapán noviembre de 2025
- Taller IV. Zacapa febrero de 2026
- Taller V. Petén (modalidad virtual)

En los talleres se contó con la participación de alcaldes, gobernadores departamentales, directores, funcionarios de gobierno y representantes de sociedad civil, así como de los 3 sectores productivos



Variables Validadas.			Variable
Línea	# de Variable		
Demográfico	1	Bono Demográfico	
	2	Envejecimiento Poblacional	
Económico	3	Infraestructura Vial, Energética y Portuaria	
	4	Inversión Extranjera Directa	
	5	Ordenamiento Territorial y Ciudades Intermedias	
	6	Mercado Laboral y Migración	
Socio Antropológico y Político	7	Brecha Rural y Pueblos Indígenas	
	8	Cultura Política Democrática y Situación de la Democracia	
	9	Juventud	
Ambiental	10	Adaptación al Cambio Climático	
	11	Manejo del Recurso Hídrico	
Político Institucional	12	Capacidad del Estado Central de Brindar Servicios Básicos	
	13	Capacidades del Gobierno Local	

Temas relevantes que se abordan en el 2026

- Presentación del presupuesto público 2026;
- Presentación sobre la actualización de los mapas de pobreza en Guatemala-Segeplan;
- Presupuesto público a nivel municipal y su relación con índices de pobreza;
- Fiscalización de los recursos asignados a las entidades gubernamentales a nivel municipal. CGC;
- Política nacional de empleo, productividad y salarios.

**Análisis del Gasto
Público de los
ejercicios fiscales
2025 y 2026 en los
municipios con
mayores índices de
pobreza en el país**

Estudio elaborado para el
CONSEJO ECONÓMICO Y
SOCIAL DE GUATEMALA, CES
2026



Los Consejos Económicos y Sociales y las instituciones de diálogo social y la Gobernanza Democrática en Iberoamérica. La contribución a las políticas públicas en materia migratoria y la lucha contra la discriminación.

Montevideo, Uruguay martes 19 de mayo 2026